



XVIII Congresso Internacional de Custos  
XXX Congresso Brasileiro de Custos

15 a 17 de novembro de 2023  
Natal / RN / Brasil



## **O processo decisório com base na margem: um estudo de caso em indústria e comércio do setor colchoeiro**

**Beatriz dos Santos Ferreguete Almeida Silva** (UFES) - beatrizferreguete@gmail.com

**Júlia dos Santos Cherini** (UFES) - juliacherini@gmail.com

### **Resumo:**

*O objetivo principal da pesquisa é utilizar a margem de contribuição através do custeio variável e a análise incremental para definir a alternativa de venda mais vantajosa de base box em uma empresa industrial e comercial. O estudo de caso foi abordado através de pesquisa exploratória, descritiva e documental. Verificou-se que, através da análise incremental, a alternativa mais vantajosa para a aquisição de base box seria através de terceirização parcial com finalização própria pela empresa; já através do IMC, para cada tipo de produto houve uma alternativa distinta, que seria mais benéfica para cada um. Esses achados permitiram concluir que a análise dos custos da empresa através do custeio variável, bem como a verificação das contribuições no seu resultado por meio de indicadores, além de análises incrementais acerca dos benefícios que podem ser obtidos em cenários distintos, fornecem informações e dados significativos e relevantes para a tomada de decisão. Desse modo, a proposta contribui para que gestores e proprietários da empresa analisem se a gestão de custos é utilizada, além das estratégias adotadas como apoio no processo decisório. Nessa conjuntura, o problema foi respondido adequadamente, bem como seu objetivo alcançado através de análises de indicadores.*

**Palavras-chave:** *Custeio variável. Análise incremental. Método da margem.*

**Área temática:** *Custos como ferramenta para o planejamento, controle e apoio a decisões*